

ადამიანური რესურსების მართვის როლი და გამოწვევები სტარტაპისთვის
განვითარებად ეკონომიკურ გარემოში

ნინა ბიტკაში

პავლე ჭყოიძე

დიმა ნეზიერიძე

*სამაგისტრო ნაშრომი წარდგენილია ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის
ტექნოლოგიისა და განათლების ფაკულტეტზე მაგისტრის აკადემიური ხარისხის
მინიჭების მოთხოვნების შესაბამისად*

პროგრამა: ბიზნეს ადმინისტრირება და მენეჯმენტი

სამეცნიერო ხელმძღვანელი : გივი ჭანუყვაძე

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი

თბილისი 2019 წელი

სარჩევი

სარჩევი	2
ილუსტრაციები.....	3
გრაფიკები	3
აბსტრაქტი.....	4
შესავალი	5
პრობლემა და კონტექსტი.....	6
კვლევის მიზანი	7
ჰიპოთეზა.....	8
სამეცნიერო ლიტერატურის მიმოხილვა	9
თავი 1: სტარტაპ ინდუსტრია და ეკოსისტემები საქართველოსა და მსოფლიოში.....	9
დეფინიცია.....	9
სტარტაპის მიმოხილვა ინდუსტრიების მიხედვით.....	10
სტარტაპების განვითარების ეტაპები.....	11
სტარტაპისმის განვითარების ძირითადი ფაქტორები.....	15
მსოფლიო სტარტაპ ეკოსისტემის მიმოხილვა და საუკეთესო მაგალითები.....	16
სტარტაპ ინდუსტრია საქართველოში	25
თავი 2: სტარტაპების გამოწვევები ადამიანური კაპიტალის მენეჯმენტში	40
HR და სტარტაპი.....	42
გამოწვევები რომელთა წინაშეც დგას სტარტაპები ადამიანური რესურსების სფეროში.....	43
HR სტრატეგიის მქონე სტარტაპები	43
მიზნები და ღირებულებები	44
რენტაბელური HR სისტემა.....	45
თავი 3: საკანონმდებლო ჩარჩოები სტარტაპებისათვის და მისი ზემოქმედება ადამიანური კაპიტალის მენეჯმენტზე	47
მეთოდოლოგია	49
დიზაინი	49
პროცედურა	50
შედეგები	51
დასკვნები.....	62
რეკომენდაციები	63
ბიბლიოგრაფია	65
დანართები	68
ინტერვიუ აკო ახალაიასთან	68
ინტერვიუ ზურაბ ჩაკვეტაძესთან	71

ილუსტრაციები

ილუსტრაცია 1 - ერიკ რისის სამი ნაბიჯის პირამიდა.....	12
ილუსტრაცია 2 - ერიკ რისის „შექმნა-შეფასება-სწავლა“	13
ილუსტრაცია 3 - სტარტაპის დაფინანსების ეტაპები.....	14
ილუსტრაცია 4 - ბილ გროსის სტატისტიკა.....	16

გრაფიკები

გრაფიკი 1 – „სქესი“	51
გრაფიკი 2 – „ასაკი“	52
გრაფიკი 3 – „საქმიანობის სფერო“	53
გრაფიკი 4 – „გამოცდილება სტარტაპ ეკოსისტემაში“	54
გრაფიკი 5 – „ინდუსტრიები“	55
გრაფიკი 6 – „სტარტაპის განვითარების ეტაპი“	56
გრაფიკი 7 „მთავარი პრობლემა“	57
გრაფიკი 8 „სტარტაპის განვითარებაზე გავლენის მქონე ფაქტორები“	58
გრაფიკი 9 „დებულებები“	60

აბსტრაქტი

ქვემოთ მოცემული ნაშრომი, ადამიანური რესურსების მართვის როლი და გამოწვევები სტარტაპისთვის განვითარებად ეკონომიკურ გარემოში, აღწერს როგორც მსოფლიოში ასევე საქართველოში მოქმედი სტარტაპების ეკოსისტემას მათ როლს ქვეყნის ეკონომიკაში და არსებულ გამოწვევებს როგორც ფინანსების მოძიების ასევე ადამიანური რესურსების მენეჯმენტის კუთხით. აღნიშნული ნაშრომის ეგიდით ჩატარდა კვლევა, რომლის მიზანიც იყო დაედგინა საქართველოს სტარტაპ ეკოსისტემაში ადამიანური კაპიტალის როლი.

გამოიკვეთა ორი პრობლემა კვალიფიციური კადრების მოძიება და შენარჩუნება, რაც პირდაპირ კავშირშია დაფინანსების მოძიების პრობლემასთან.

ჩვენ ნაშრომის ბოლოს, შევიმუშავეთ ადამიანური რესურსების მოტივაციის სქემები რომელიც უშუალოდ მოვარგეთ სტარტაპ ბიზნეს მოდელს.