

**Master Project/Thesis: The Correlation between Project Management  
Effectiveness and Project Success in Georgian IT Industry**

**Nino Tsulukidze**

**Ioseb Bidzinashvili**

**Mariam Ghudushauri**

**Group #1**

*Master's Project/Thesis is submitted to the School of Business, Technology and Education  
of Ilia State University*

Project Supervisor: Resani Kikava, Associate Professor

**Ilia State University**

**Tbilisi, 2019**

## აბსტრაქტი

პროექტების მენეჯმენტის ეფექტურობა ყოველდღიურად უფრო და უფრო მნიშვნელოვანი ხდება. პროექტების მენეჯმენტის პროცესი მოიცავს სწორ დაგეგმვას, ბიუჯეტირებას, ხარჯების მინიმუმამდე დაყვანას, დამკვეთის მოთხოვნების დაკმაყოფილებას და ა.შ. პროექტების მენეჯერები და პროექტებში მონაწილე გუნდის წევრები განსხვავებულად აღიქვამენ პროექტების მენეჯმენტის პროცესების წარმატებულობას. პროექტების სასიცოცხლო ციკლი მოიცავს ხუთ ძირითად ნაწილს და არსებობს სხვადასხვა მიდგომები, თუ რომელი ეტაპია ყველაზე მნიშვნელოვანი და ასევე, რომელი ეტაპი უზრუნველყოფს თვალსაჩინო შეგავლენას პროექტის საბოლოო წარმატებაზე.

ჩვენი კვლევის ძირითად მიზანი იყო გაგვეგო ურთიერთკავშირი პროექტების მენეჯმენტის ეფექტურობასა და პროექტების წარმატებას შორის. კვლევა ჩატარდა საქართველოში არსებულ შვიდ ძირითად კომპანიაზე დაყრდნობით, რომლებიც წარმოდგენილი არიან ინფორმაციული ტექნოლოგიების სფეროში. გამოკითხულ იქნა 154 რესპოდენტი, რომლებაც შეავსეს კითხვარი პროექტების მენეჯმენტის ეფექტურობასა და პროექტების წარმატების აღმნიშვნელი ფაქტორების შესახებ. პროექტების მენეჯმენტის ეფექტურობა განსაზღვრული იქნა მიზნების სიზუსტითა და რაციონალური გადაწყვეტილების მიღების კომპონენტებით. კვლევა ორიენტირებული იყო მხოლოდ დაგეგმვის ფაზის ანალიზზე. რაოდენობრივი ინფორმაცია შეგროვდა და გაანალიზდა რამდენიმე სტატისტიკური მეთოდით იმისათვის, რომ დადგენილიყო ახდენს თუ არა შეგავლენას დეტალური და სწორი დაგეგმვა პროექტების წარმატებაზე.

კორელაციური ანალიზის შედეგად მიღებულ იქნა შემდეგი ინფორმაცია: არსებობს პირდაპირი პოზიტიური კორელაცია მიზნების სიზუსტეს, რაციონალურ გადაწყვეტილების მიღებასა და პროექტების წარმატებას შორის. ჩამოყალიბებული ჰიპოტეზების შესამოწმებლად გამოყენებულ იქნა პირსონის კორელაციის კოეფიციენტი, რომელმაც აჩვენა, რომ სტატისტიკურად მნიშვნელოვანი ( $p < .001$ ) და ზომიერი პოზიტიური კორელაცია ( $r$ -ის მნიშვნელობა მერყეობდა 0.267-სა და 0.576-ს შორის)

არსებობს პროექტების ეფექტურობის ორივე ფაქტორსა და პროექტების წარმატების ოთხ ფაქტორს შორის.

შედეგებზე დაყრდნობით, რომელიც ასევე გამყარებულია არსებული ლიტერატურის მიმოხილვით, კვლევაში წარმოდგენილია რეკომენდაციები და შეზღუდვები მომავალი ნაშრომებისთვის. აქედან გამომდინარე, შესაძლოა ჩატარდეს სხვა ტიპის კვლევებიც, რომელიც უფრო დეტალურად გაანალიზებს პროექტების მენეჯმენტის პროცესებს.

**საძიებო სიტყვები:** პროექტების მენეჯმენტი, პროექტების წარმატება, მენეჯმენტის ეფექტურობა, ინფორმაციული ტექნოლოგიები, პროექტის საციცოცხლო ციკლი, პროექტის დაგეგმვა.

## Abstract

The importance of project management processes effectiveness is becoming more and more popular nowadays. In general, the project management process involves good planning, budgeting, minimization of costs, customer demand satisfaction and etc. Project managers and project team members have different types of understanding towards the successful project management processes, as project life-cycle consists of five main stages, there are different approaches, which stage is most important and produces the biggest effect on project overall result.

The purpose of our study was to find out and analyze the correlation between project management effectiveness and project success. The study is conducted in the specific field of IT industry, based on 7 main project-based companies of the Georgian market in this field. The analysis was based on 154 respondents who filled out the conducted questionnaire about project management effectiveness and project success dimensions. Project management effectiveness was measured as goal clarity and rational decision making at the planning stage of the project. Quantitative data was collected and analyzed according to several statistical tools, in order to find out, whether the correct project management planning does affect the project success.

The results of the correlation analyses have shown that there is a direct positive correlation between goal clarity and project success and rational decision making and project success. Pearson's moment-product correlation coefficient has been used in order to test the hypotheses and it showed statistically significant ( $p < .001$ ) and moderate positive correlation ( $r$  was between 0.267 to 0.576) between project effectiveness two factors and project success all four factors.

According to results, which have been strengthened by literature review about the project management processes, the research provides recommendations and limitations of the study, which can be used for future research, in order to provide more detailed information about project management processes.

**Keywords:** Project Management, Project Success, Project Management Effectiveness, Informational Technology, Project life-cycle, Project planning.