

კორპორაციული მართვის თავისებურებები თანამედროვე  
საქართველოში

ალექსანდრე აბელიანი  
ვასილი სისვაძე

ჯგუფი #31

*სამაგისტრო პროექტის ანგარიში წარდგენილია ილიას  
სახელმწიფო უნივერსიტეტის  
ბიზნესის სკოლაში*

პროგრამა: ბიზნესის ადმინისტრირება (მენეჯმენტი)

პროექტის ხელმძღვანელი: ირაკლი ღვალაძე

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი

თბილისი, 2017 წელი

# სარჩევი

სარჩევი.....	ii
აბსტრაქტი .....	4
თბილისის ვაგონშემკეთებელი ქარხანა .....	5
თავი 1. კორპორაციის შექმნა და სამართლებრივი საკითხები .....	8
1.1. კორპორაციის შექმნა .....	8
1.2. კორპორაციული სამართალი, პრივატიზაცია .....	9
1.3. კორპორაცია და აქციები .....	14
1.3.1. კორპორაციის უპირატესობები .....	15
1.3.2. კორპორაციის ჩრდილოვანი მხარეები .....	15
1.3.3. დივიდენდები.....	17
1.3.4. აქციების გამოშვება.....	18
1.3.5. აქციების დანაწევრება .....	20
თავი 2. კორპორაციის მართვა .....	23
2.1. კორპორაციის მიზნები და მენეჯმენტი.....	23
2.2. კორპორაციული მართვის თანამედროვე მოდელები და მართვის სქემები	
სოციალისტურ სისტემაში .....	28
2.2.1. ანგლო-ამერიკული მოდელი.....	29
2.2.2. გერმანული მოდელი.....	29
2.2.3. კორპორაციული მართვის იაპონური სისტემა.....	30
2.2.4. მართვის სქემა სოციალისტურ სისტემაში .....	30

თავი 3. კორპორაციის სოციალური პასუხისმგებლობა და მენეჯმენტის ეთიკა.....	32
3.1. ფინანსური მენეჯმენტი.....	32
3.2. კორპორაციის ღირებულების მართვა.....	35
3.3. ბიზნესის შეფასება.....	36
3.4. კორპორაციული რისკების და სახელშეკრულებო ურთიერთობების მართვა .....	38
3.5. შიდა კონტროლი, როგორც კორპორაციული მენეჯმენტის ფუნქცია.....	40
3.6. კორპორაციის სოციალური პასუხისმგებლობა.....	41
3.7. მენეჯმენტის ეთიკა.....	43
3.7.1. სააგენტო ურთიერთობები.....	43
3.7.2. აქციონერები მენეჯმენტის წინააღმდეგ.....	43
3.7.3. აქციონერთა პირდაპირი ჩარევა კორპორაციის ოპერატიულ მართვაში	47
3.7.4. აქციონერები კრედიტორების წინააღმდეგ.....	49
დასკვნა.....	51
თბილისის ვაგონშემკეთებელი ქარხნის კრიზისის გამომწვევი მიზეზები და მისგან თავის დაღწევის გზები.....	51
აქციონერთა უფლებები.....	52
დაინტერესებული პირების როლი კორპორაციის მართვაში.....	53
ინფორმაციის გახსნა და გამჭვირვალობა.....	54
ბიბლიოგრაფია.....	56

## აბსტრაქტი

ნაშრომში განხილულია კორპორაციული მართვის თავისებურებები თანამედროვე საქართველოში, თბილისის ვაგონშემკეთებელი ქარხნის მაგალითზე.

თბილისის ვაგონშემკეთებელი ქარხნის არჩევას რამდენიმე მიზეზი აქვს:

- ქარხნის ისტორია ითვლის მესამე საუკუნეს.
- ქარხანა პრაქტიკულად ერთადერთი მძიმე მრეწველობის კორპორაციაა (სააქციო საზოგადოება) ქალაქში.
- ნაცნობია საწარმო და მისი დღევანდელი პრობლემები.
- საწარმო განიცდის სერიოზულ ფინანსურ და ორგანიზაციულ პრობლემებს.

ნაშრომის მიზანია საწარმოში არსებული პრობლემების მიზეზების გაანალიზება, მენეჯმენტის როლის განსაზღვრა აღნიშნული პრობლემების წარმოქმნაში და მისი გადაჭრის გზების მოძიება.