

სარკინიგზო ტრანსპორტის პრობლემების კვლევა და განვითარების გზების
ძიება თანამედროვე მსოფლიოში აპრობირებული ფინანსური მოდელების
გათვალისწინებით



გიორგი ახალაძე
ვიქტორ გახელაძე
ოთარ გოგალაძე
გიორგი დიასამიძე
ბექა ლომიძე

*სამაგისტრო ნაშრომი წარდგენილია ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნეს
სკოლის მაგისტრის აკადემიური ხარისხის მინიჭების მოთხოვნების შესაბამისად*

პროგრამა: ბიზნესის ადმინისტრირება (მენეჯმენტი)

ხელმძღვანელი: დავით გონდაური ეკონომიკის მაგისტრი, დოქტორანტი

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი

თბილისი, 2014 წ.

ს ა რ ჩ ე ვ ი

შესავალი.....	4
1. ლიტერატურის მიმოხილვა.....	9
2. საქმიანობის აღწერა.....	13
2.1. ბიზნეს რისკების პროფილი: სუსტი.....	15
2.2. ფინანსური რისკის პროფილი: მნიშვნელოვანი.....	16
2.3. პრესპექტივა: მყარი.....	17
2.4. ლიკვიდურობა: ადეკვატური.....	17
3. რკინიგზის როლი საქართველოს ეკონომიკაში.....	18
4. რკინიგზის არსებული მდგომარეობის ანალიზი.....	22
5. სარკინიგზო რეფორმის აქტუალობა და მისი მნიშვნელობა.....	27
6. საქართველოს რკინიგზის სატრანზიტო ფუნქციის ჩამოყალიბება.....	30
7. სს „საქართველოს რკინიგზაში“ არსებული პრობლემები.....	34
7.1. დამატებითი ტვირთების მოზიდვის სტრატეგიის არ არსებობა.....	34
7.2. მოძველებული სარკინიგზო ინფრასტრუქტურა.....	35
7.3. სს „საქართველოს რკინიგზის“, როგორც ბიზნეს სუბიექტის ინვესტორებისათვის ნაკლებად მიმზიდველი პირობები.....	38
7.4. საკადრო უსაფრთხოების დაბალი დონე.....	39
8. რკინიგზის ინფრასტრუქტურის განვითარება.....	41
9. საქართველოს რკინიგზის სატრანზიტო პოტენციალი.....	43
10. კომპანიის ბიზნესთან დაკავშირებული რისკები.....	52

11. სს „საქართველოს რკინიგზის“ სამომავლო გეგმები და პროექტები.....	53
12. ზოგადი საქმიანობა.....	55
13. საქართველოს რკინიგზის განვითარებასთან დაკავშირებული მოსალოდნელი საფრთხეები.....	58
13.1. რუსეთის რკინიგზით ტვირთების გადაზიდვის კონკურენცია და უპირატესობები რეგიონში.....	58
13.2. საქართველოს რკინიგზის სტრატეგიული ამოცანა (საკითხთა დაპირისპირება) რუსეთის რკინიგზის უპირატესობებზე რეგიონში.....	59
14. დამატებითი ტვირთების მოზიდვის სტრატეგია.....	61
15. ტარიფების შედარებითი ანალიზი ტრასეკას რეგიონში.....	62
16. ნატოს ტვირთების მნიშვნელობა საქართველოს რკინიგზისთვის.....	65
17. თბილისის შემოვლითი რკინიგზა.....	67
17.1. S.W.O.T. ანალიზი.....	78
18. საინვესტიციო პროექტი „სწრაფი რკინიგზა“.....	79
18.1 S.W.O.T. ანალიზი.....	81
19. პროექტი „ბაქო-თბილისი-ყარსი“.....	82
19.1 S.W.O.T. ანალიზი.....	85
20. კომპანიის ბიზნესის აღწერა.....	86
21. საქართველოს რკინიგზის ძლიერი მხარეები.....	87
21.1. უნიკალური სტრატეგიული მდებარეობა უაღრესად მიმზიდველ ბაზარზე.....	87
21.2. ინვესტიციების მართვის კარგი სტრატეგია.....	88
21.3. მთავრობის ძლიერი მხარდაჭერა.....	89

21.4. სტაბილური და მომგებიანი ზრდის მაჩვენებლები.....	90
21.5. S.W.O.T. ანალიზი.....	90
22. სს „საქართველოს რკინიგზის“ ფინანსური, საოპერაციო, სტატისტიკური მაჩვენებლები და მათი ანალიზი.....	92
23. დასკვნები და რეკომენდაციები.....	98
გამოყენებული ლიტერატურა.....	103