

# მმართველობითი გადაწყვეტილება და მისი სრულყოფის გზები

დარეჯან შარვაშიძე

*სამაგისტრო ნაშრომი წარდგენილია ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის  
სკოლის მაგისტრის აკადემიური ხარისხის მინიჭების მოთხოვნების შესაბამისად*

პროგრამა-მენეჯმენტი

ხელმძღვანელი: ნათია ვაჩეიშვილი ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის  
მართვის ფაკულტეტის დოქტორი

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი

თბილისი, 2022

## აბსტრაქტი

წინამდებარე სამაგისტრო ნაშრომი ეხება თანამედროვე მენეჯმენტის მეტად აქტუალურ პრობლემას -მმართველობითი გადაწყვეტილება და მისი სრულყოფის გზების განხილვას. იმის კვლევას და ანალიზს თუ როგორ იღებენ გადაწყვეტილებას მენეჯერები და როგორ მიმდინარეობს კომპანიებში გადაწყვეტილების აღსრულების პროცესები, რა სახის წინააღმდეგობას აწყდებიან ისინი და როგორ ახერხებენ კონფლიქტების აღმოფხვრას ან პრევენციას. რა გზები და მეთოდები არსებობს ამ ყოველივეს აღსასრულებლად.

ნაშრომი შედგება შესავალის, 3 თავის და 5 ქვეთავისაგან, შესავალში განხილულია თემის აქტუალობა, კვლევის მიზანი და ამოცანები, ჩატარების ფორმები და მეთოდი. პირველი თავი ეხება მმართველობითი გადაწყვეტილების არსის, მმიზნების და ამოცანების განხილვას, დახასიათებულია მმართველობის სტილები და კონკრეტულ ორგანიზაციაში მასზე მოქმედი ფაქტორები.

მეორე თავში აღწერილია ინოვაციური მართვის მეთოდები და ინოვაციის შემოტანისას მისაღები გადაწყვეტილების სირთულეები, პრობლემები და გამოწვევები, აქვე დახასიათებულია ამ წინააღმდეგობების დაძლევის გზები და მეთოდები. განხილულია ინოვაციური მართვის მოდელები.

მესამე თავში უშუალოდ კვლევის მიმდინარეობა, შედეგები და დასკვნებია გადმოცემული.

ნაშრომის ბოლოს გაკეთებულია დასკვნები შესაბამის რეკომენდაციებთან ერთად. ასევე მოტანილია გამოყენებული ლიტერატურის ნუსხა. ნაშრომი შედგება 80 ნაბეჭდი გვერდისგან

## Abstract

### Management decision and ways to improve it

Darejan Sharvashidze

The present master thesis deals with a very topical problem of modern management - managerial decision and discusses ways to improve it. Research and analysis of how managers make decisions and how decision-making processes take place in companies, what kind of resistance they face, and how they manage to eliminate or prevent conflicts. What ways and methods are there to accomplish all of this.

The paper consists of an introduction, 3 chapters and 5 subsections, the introduction discusses the relevance of the topic, the purpose and objectives of the research, the forms and method of conducting. The first chapter deals with the essence of the management decision, goals and objectives, characterizes the management styles and the factors that affect it in a particular organization.

The second chapter describes the methods of innovative management and the difficulties, problems and challenges of decision-making when innovating, and describes the ways and methods of overcoming these contradictions. Innovative management models are discussed. The third chapter directly presents the research process, results and conclusions.

Conclusions are made at the end of the paper with relevant recommendations. A list of used literature is also provided. The paper consists of 80 printed pages