

რისკების იდენტიფიცირება და მართვის მექანიზმები 21-ე საუკუნის  
მცირე და საშუალო ბიზნესში

მარიამ მაისურაძე

სამაგისტრო ნაშრომი წარდგენილია ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნესის  
სკოლაში ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრის აკადემიური ხარისხის მინიჭების  
მოთხოვნის შესაბამისად

სამაგისტრო პროგრამა საბანკო და საფინანსო საქმე

სამეცნიერო ხელმძღვანელი: მაია მელიქიძე მოწვეული ლექტორი

ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტი

თბილისი, 2021

## განაცხადი

როგორც წარდგენილი ნაშრომის ავტორი, ვაცხადებ, რომ ნაშრომი წარმოადგენს ჩემს ორიგინალურ ნამუშევარს და არ შეიცავს სხვა ავტორების მიერ აქამდე გამოქვეყნებულ, გამოსაქვეყნებლად მიღებულ ან დასაცავად წარდგენილ მასალებს, რომლებიც ნაშრომში არ არის მოხსენიებული ან ციტირებული სათანადო წესების შესაბამისად. ნაშრომის ზოგიერთი ნაწილი დაიწერა და წარდგენილი იყო როგორც სიმულაციური ნაშრომი აკადემიური წერის კურსებზე ილიას სახელმწიფო უნივერსიტეტის ბიზნეს სკოლაში (იანვარი, 2021)".

მარიამ მაისურაძე

## აბსტრაქტი

სამაგისტრო ნაშრომში „რისკების იდენტიფიცირება და მართვის მექანიზმები 21-ე საუკუნის მცირე და საშუალო ბიზნესში“ საკვლევ საკითხს წარმოადგენს ამავე საკითხით დაინტერესებული ადამიანის ან ადამიანთა ჯგუფის გათვითცნობიერება და მათთვის ფაქტებითა და მაგალითებით იმის ჩვენება, რომ რისკის წინასწარი ინდენტიფიცირება საშუალებას იძლევა მოხდეს მისი თავიდან აცილება და ზარალის შემცირება.

რისკის სხვადასხვა ფორმას მუდმივად ვხვდებით ჩვენს ყოველდღიურობაში. განსხვავებულია მისი მასშტაბები და საფრთხის მოცულობა. თუმცა მიუხედავად ამისა, მისი წინასწარი განსაზღვრა და მოგავრების გზების ძიება ერთობ მნიშვნელოვანი და აუცილებელია.

კომპანიის მომგებიანობა პირდაპირ პროპორციულია მის სიცოცხლისუნარიანობასთან. გარდა ამისა, მჭიდრო კავშირშია კომპანიის დაბალრისკიანობასთან, თუმცა რისკის აღმოჩენის შემთხვევაში მინიმალურამდე მცირდება მისგან მომავალში წარმოშობილი ზიანის შედეგი. ეს ყოველივე თავიდან ააცილებს კომპანიის მმართველს ფუნქციონირების შეწყვეტის შესაძლებლობას.

რისკების სრული დაზღვევა თითქმის შეუძლებელია, თუმცა მისი პროგნოზირება ან ნეიტრალიზება შესაძლებელი, ორგანიზაციის სიცოცხლისუნარიანობისთვის მნიშვნელოვანი და აუცილებელია.

რისკის ზომა პირდაპირ კავშირშია შემოსავლების შემცირებასა და დანაკარგების მიღებასთან. თანამედროვე, მზარდი, განვითარებადი, ორგანიზაციის სტაბილურობა და გრძელვადიან პერიოდში წარმატება დამოკიდებულია რისკის ეფექტური მართვის პროცესზე. მენეჯმენტის მხრიდან რისკის მართვის, როგორც ორგანიზაციის ყველაზე სტრატეგიული ინსტრუმენტის მიმართ ინტერესი, ძალზედ მნიშვნელოვანია. კომპანიამ ყურადღება უნდა გაამახვილოს კონტროლის ისეთ მექანიზმებზე როგორცაა:

- რისკ მენეჯერის ყოლა ორგანიზაციაში;
- აუდიტის პერიოდული ჩატარება;
- პროპესიონალი კადრების აყვანა, განვითარებაზე ზრუნვა, შენარჩუნება;
- მმართველობითი აღრიცხვის დანერგვა;
- სწორი ფინანსური სურათის ჩვენება;
- დაზღვევა;

ზემოთ ჩამოთვლილი დებულებები მნიშვნელოვან როლს ასრულებს ბიზნესის გამართულ მუშაობაზე და პასუხისმგებელია რისკების მინიმიზაციაზე. კომპანიის წარმატების ერთ-ერთი განმსაზღვრელი ფაქტორი გახლავთ რისკების გამომწვევი მიზეზების ნეიტრალიზება და კონტროლი.

რისკის მართვის პროცესი, რაც უფრო ადრე, სწორად და ეფექტურად არის ორგანიზებული, მით უფრო წარმატებულია ფირმის საქმიანობა. ნაშრომში წარმოდგენილია სხვადასხვა შესაძლო რისკები, მათი განმარტებები და გადაჭრის გზები.

ნაშრომის მიზანია მომხმარებელამდე მიიტანოს ინფორმაცია კომპანიაში რისკ - მენეჯმენტის აუცილებლობის შესახებ და მათში აამაღლოს ცნობიერება კვლევის საკითხთან დაკავშირებით. ეს ყოველივე ხელს უწყობს კომპანიას აირიდოს მოსალოდნელი საფრთხე, დაიზღვიოს თავი ზარალისგან, რითაც ხელს შეუწყობს არა მხოლოდ საკუთარი ბიზნესის განვითარებას, არამედ წვლილს შეიტანს ქვეყნის ეკონომიკურ ზრდაში.

## Abstract

The master's thesis "Risk Identification and control Mechanisms in Small and Medium Businesses of the 21st Century" is presented on the topic to raise awareness of people interested in the same issue and provide them with facts and examples that pre-identifying a risk can help prevent it and reduce the loss.

We constantly encounter various forms of risk in our daily lives. Its scale and danger are different. Nevertheless, its pre-determination and the search for solutions are jointly important and necessary.

The profitability of a company is directly proportional to its viability. In addition, it is closely related to the low risk of the company, although in the event of a risk being found, the consequences of future losses arising from it are minimized. All of this will prevent the company manager from running out of business.

Full risk insurance is almost impossible, although its predictability or neutralization is important and necessary for the viability of the organization.

The size of the risk is directly related to the reduction in revenue and the receipt of losses. Modern, growing, evolving, organizational stability and long-term success depend on an effective risk management process.

Interest in risk management as the most strategic tool of the organization is very important. The company should focus on control mechanisms such as:

- Having a risk manager in the organization;
- Periodic audit;
- Hiring professional staff, taking care of development, maintaining;
- Introduction of management accounting;
- Show the correct financial picture;

- Insurance;

The above provisions play an important role in the smooth running of the business and are responsible for minimizing risks. One of the key factors in a company's success is to neutralize and control the risk factors.

The earlier, properly and efficiently organized the risk management process, the more successful the firm's operations.

The paper presents various possible risks, their definitions and solutions.

The aim of the paper is to inform the customer about the need for risk management in the company and to raise their awareness of the research issue. All this helps the company to avoid the impending danger, to insure itself against losses, thus not only helping to develop its own business, but also to contribute to the economic growth of the country.

To identify pre-defined business risks and then looking for ways to solve the same problem will make the viability of a particular business longer and more efficient, which measured by the long-term survival of the business and the ability to maintain profits. The profitability of the company is directly proportional to its viability, which is also related to the low risk of the company, however, if a risk is found for the beginning, the result of future losses from it is minimized, it prevents the management from the likelihood of termination of the company. The paper presents various possible risks, their definitions, solutions and control mechanisms. The aim of the paper is to convey information to consumers and raise awareness in them about this issue, which will prevent premature bankruptcy of small and medium-sized businesses, which will also hurt the economic situation of the country.